

## **РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ООО «ВСЭС-СМ»**

Кризисные ситуации могут возникнуть на любой стадии жизненного цикла предприятия, и это является особенностью существования хозяйствующих субъектов в рыночных условиях. На сегодняшний день, очевидно, что предприятия для выживания на рынке и сохранения конкурентоспособности должны постоянно вносить изменения в свою хозяйственную деятельность. Организация должна обладать способностью к правильной и своевременной трансформации структуры своего бизнеса, вовремя проводить стратегические и оперативные изменения.

Для выхода любого предприятия из кризисного состояния необходимо проведение оценки финансового состояния организации, а именно, получение наибольшего числа ключевых, т.е. наиболее информативных, показателей, дающих объективную и точную картину финансового состояния предприятия, его прибылей и убытков, изменений в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами. При этом важно, как правило, знать не только текущее финансовое состояние предприятия, но и его проекцию на ближайшую или более отдаленную перспективу, т.е. ожидаемые параметры финансового состояния.

ООО «ВСЭС-СМ» специализируется на строительстве, капитальном ремонте, реконструкции промышленных объектов, объектов энергетики, а также объектов гражданского и культурно-бытового назначения, выполняет работы по изготовлению строительных конструкций и изделий IV группы, деревянных конструкций и изделий. На эти виды работ имеются лицензии.

К числу проблем предприятия можно отнести ожидание высоких темпов инфляции, спад производства, сложности в привлечении финансовых ресурсов, высокие налоговые ставки, падение покупательной способности на продукцию предприятия, и как следствие, затруднение сбыта и вынужденное сокращение объемов производства, появление новых технологий, моральное старение действующих технологий, неплатежи и отсутствие стабильности в обществе.

Так же можно отметить отрицательную динамику по ряду показателей, высокой степенью изношенности имущества, низкой финансовой устойчивостью, убыточностью основной деятельности. Утрачена практика планирования, управленческие структуры не адекватны рыночным требованиям. Основные средства предприятия сильно изношены. А высокая изношенность, во-первых, отрицательно сказывается на качестве выполняемых работ, низкий уровень которых может отрицательно сказаться на репутации организации, во-вторых, она создает высокий уровень риска для предприятия, поскольку оборудование, вышедшее из строя, нечем будет заменить, что вызовет простои в работе и повлечет определенные штрафные санкции.

ООО «ВСЭС-СМ» имеет задолженности перед бюджетом в виде налогов и перед персоналом по заработной плате, поэтому данной организации необходимо принять меры по снижению сумм задолженности и стабилизации платежей в бюджет и персоналу.

Опираясь на вышеизложенное, можно утверждать, что предприятие находится в неустойчивом финансовом состоянии близком к кризисному.

Для вывода предприятия из кризисного состояния необходимо осуществить одну или несколько инвестиционных программ, которые могут быть связаны со следующими антикризисными мероприятиями:

- перепрофилирование производства;

- закрытие нерентабельных производств и создание новых;
- реорганизация производств;
- пополнение оборотных средств.

Такому фактору как оборудование в данной организации должно принадлежать одно из ведущих мест в программе финансового оздоровления производства. Повышению продуктивности действующего оборудования оказывает содействие надлежащая организация ремонтно-технического обслуживания, оптимальные сроки эксплуатации, обеспечение необходимой пропорциональности в пропускной возможности технологически связанных групп (единиц), четкое планирование загрузки во времени, повышение сменности работы, сокращение внутрисменных затрат рабочего времени и т.п. Поэтому, в процессе производственной деятельности ООО «ВСЭС-СМ» с учетом различных вспомогательных производств (растворо-бетонные узлы, ремонтно-механические мастерские, столярные цеха) появляется необходимость в производственных мощностях.

Таблица 1

Данные о потребности в машинах и оборудовании

Наименование машин и оборудования	Стоимость единицы, руб.	Количество, шт.	Стоимость всего, руб.
1. Автокран МАЗ, 14м; 15т.	500000	1	500000
2. Краскотерка, произв. 450 кг/ч	11566	2	23132
3. 4-сторонний строгательный станок	107000	1	107000
4. Резчик швов	21000	1	21000
5. Шлифовальный станок	28500	1	28500
6. Паркетно-строгательное оборудование	9550	2	19100
7. Бетоносмеситель, V=150 л.	8510	1	8510
8. Штукатурный смеситель	22320	1	22320
9. Малярный агрегат	15700	1	15700
10. Электрокалорифер с вентилятором	8780	1	8780
Итого			754042

Для покупки этого оборудования и оплаты имущества, которое необходимо приобрести в аренду, могут быть использованы денежные средства, предоставленные ООО «ВСЭС-СМ» Коммерческим банком «Союз» в кредит.

Немаловажными в программе финансового оздоровления являются выпуск нового вида продукции, в особенности современные формы автоматизации и информационные технологии, оказывающие большое влияние на уровень и динамику эффективности производства.

На основе этого можно наметить основной фактор повышения эффективности производства строительной организации и подробно изучить легкие металлические конструкции (ЛМК) и их применение в деятельности строительной организации ООО «ВСЭС-СМ».

Мероприятия в сфере управления издержками для ООО «ВСЭС-СМ»:

- поиск более дешевых ресурсов, в т.ч. заменителей или ресурсов, поставляемых на более выгодных условиях (возможно: поиск более качественных ресурсов, улучшающих качество конечного продукта, что позволяет повысить цену при соответствующем информировании покупателя о произведенных изменениях);

- совершенствование системы учета ресурсов и сокращение необоснованных потерь, введение персональной ответственности за расходование материальных ресурсов;

- экономия производственных издержек, в первую очередь, по статьям, имеющим наибольший удельный вес в структуре себестоимости (сокращение избыточной численности и изменение системы оплаты труда с учетом результатов деятельности предприятия, нормиро-

вание и контроль расхода сырья с введением соответствующей системы стимулирования, введение контроля энергопотребления и экономия энергии и др.);

– консервация, реализация или списание неиспользуемого имущества, с этой целью снижения затрат по его содержанию;

– снижение непроизводственных издержек, в первую очередь, по содержанию объектов социальной сферы и т.п.

Таким образом, практическая реализация антикризисной программы окажет существенное положительное влияние на развитие, совершенствование деятельности строительной организации ООО "ВСЭС-СМ" и обеспечит стабилизацию производства и финансовой системы, усиление конкурентного характера экономической среды; улучшение инвестиционной обстановки; необходимые структурные изменения.